PAPARAN PUBLIK INDIKA ENERGY 2025

Jakarta

27 November 2025

Profil Direksi Indika Energy dalam Paparan Publik 2025

Azis Armand

President Director & Group CEO

- Bertanggung jawab untuk menentukan arah strategi Grup Indika Energy, serta memimpin fungsi korporasi di Indika Energy
- Meraih gelar Sarjana Ekonomi dari Universitas Indonesia dan gelar Master di bidang Perencanaan Perkotaan dari University of Illinois, Urbana-Champaign

Retina Rosabai

Director & Group Chief Financial Officer

- Bertanggung jawab atas fungsi finansial di Grup Indika Energy
- Memperoleh gelar Bachelor of Science in Business Administration - Accounting dari Duquesne University dan menyelesaikan Advanced Management Programme di INSEAD Business School di Fountainebleau, Perancis

Deddy Sudarijanto

Director & Group Chief Investment Officer

- Bertanggung jawab atas fungsi investasi dan pengembangan bisnis di Grup Indika Energy
- Meraih gelar Bachelor of Science in Industrial Engineering dari Northeastern University, dan Master of Science in Industrial Management, Stanford University
- Merupakan Sloan Fellow di bidang kepemimpinan dan strategi dari London Business School

Johanes Ispurnawan

Director & Group Chief Corporate Services Officer

- Bertanggung jawab atas fungsi *corporate services* dan hubungan eksternal di Grup Indika Energy
- Meraih gelar Sarjana Ekonomi dari Universitas Atmajaya Yogyakarta dan Magister Manajemen di Universitas Atmajaya Yogyakarta
- Pernah berkarir di PT Petrosea Tbk, PT Kideco Jaya Agung, PT Petrokimia Nusantara Interindo, Astra Rent a Car dan Bank Indonesia Raya

Kamen Palatov

Director & Group Chief Portfolio Officer

- Bertanggung jawab atas fungsi manajemen portfolio investasi di Grup Indika Energy
- Mendapatkan gelar Sarjana dari Franklin and Marshall College serta mendapatkan gelar MBA double degree dari HEC School of Management, Paris/ The Chinese University of Hong Kong
- Sebelumnya berkarir di McKinsey & Co., Bear Stearns, dan The Northern Trust Company

1 Perkembangan Terakhir

2 Tinjauan Keuangan dan Operasional 9M25

3 Komitmen ESG

Indika Energy adalah perusahaan investasi terdiversifikasi dengan pengalaman lebih dari 25 tahun

Sumber Daya Energi

KIDECO INDIKA RESOURCES

Eksplorasi lapangan untuk sumber daya, produksi, dan perdagangan batubara

Jasa Energi

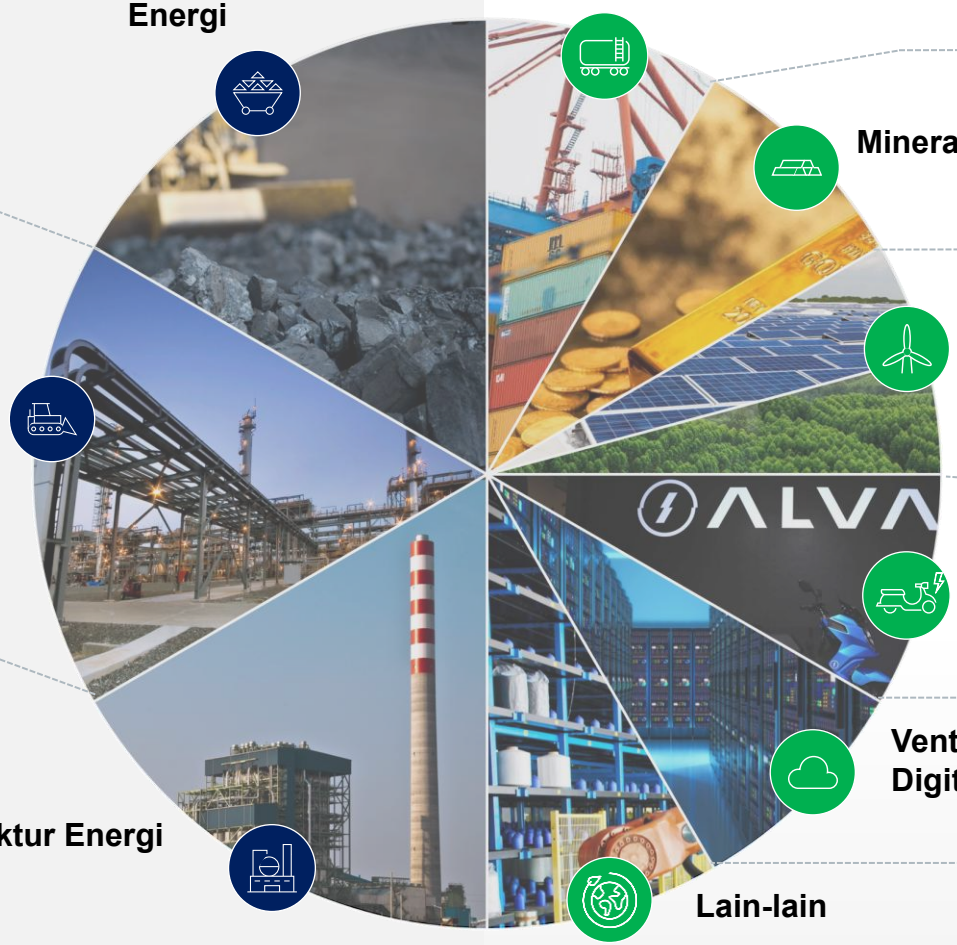
tripatra

Jasa kontrak penambangan batubara dan EPC di minyak & gas

Infrastruktur Energi

CIREBON POWER

Pembangkit listrik tenaga batubara



Logistik & Infrastruktur

interport CTA PT. SEA BRIDGE SHIPPING KARIANGAU GAPURA TERMINAL ENERGI

Aset logistik, jasa EPC, infrastruktur, penyimpanan bahan bakar

Mineral

PT MASMINDO DWI AREA ROCKGEO Energi Nusantara MEKKO MINING

Emas, metal, dan mineral lainnya

Bisnis Hijau

EMiTS Indika Nature

Energi terbarukan dan solusi berbasis alam

Kendaraan Listrik

ALVA ALVA inVi Member of Indika Energy Group KALISTA

Kendaraan listrik dan ekosistemnya

Ventura Digital

XAPIENS

Transformasi digital dan analitik

Lain-lain

Inkubasi bisnis untuk pengembangan bisnis baru

BIG Genomik Solidaritas Indonesia

Indika Energy terus berkomitmen untuk mendiversifikasi bisnis untuk mewujudkan bisnis yang lebih berkelanjutan

NET ZERO 2050 INDIKA ENERGY

50%

Pendapatan non-batu bara pada 2028

Net Zero

emissions pada 2050

Saat ini Indika Energy sedang mempersiapkan operasionalisasi tambang emas sebagai tonggak utama non-batu bara

PT MASMINDO DWI AREA

- Indika Energy memiliki **PT Masmindo Dwi Area** yang mempunyai izin tambang Awak Mas, Tarra, dan Salu Bulo (pit areas)
- Semua tambang berlokasi di **Kabupaten Luwu, Sulawesi Selatan**
- Total konsesi area seluas **14.390 Ha** dan area pengembangan seluas **1.444 Ha** (10% dari luas total konsesi)
- Memegang ijin kontrak karya (CoW) sampai dengan tahun 2050, dapat diperpanjang dengan IUP-K sampai dengan tahun 2070
- Saat ini dalam tahap konstruksi dan ditargetkan trial produksi emas pertama untuk pit area Awak Mas akan bisa terjadi pada **Desember 2026**
- Metode penambangan akan menggunakan ***open pit***, dan metode pengolahan ***carbon in leach (CIL)***

Lokasi lahan konsesi di Sulawesi Selatan

Estimasi biaya pit area Awak Mas

- *Cash cost* sebelum royalti adalah ~USD 1,150/oz
- *Sustaining capital cost* ~USD 50/oz
- Biaya royalti 16% (dengan asumsi bahwa harga emas > USD 3,000/oz)

Skema royalti berdasarkan PP No. 19/2025

Harga emas USD/oz	Tariff
<1,800	7%
1,800 to <2,000	10%
2,000 to <2,200	11%
2,200 to <2.500	12%
2,500 to <2,700	14%
2,700 to <3,000	15%
>= 3,000	16%

Potensi sumber daya	*Potensi cadangan*	*Output produksi/tahun*	*Grade emas*
2,55 juta oz	1,51 juta oz	100 ribu oz	1,37 gr/ton

PT MASMINDO DWI AREA

Kami percaya bahwa emas memiliki prospek masa depan yang cerah

Tren harga emas 2020 - Nov 2025 (USD/oz); broker memprediksi harga emas akan ada di 4,226 USD/oz pada 2026

Harga emas telah naik hampir ~2x dari 2021-2025, di tahun 2025 ini telah naik ~55%

- Kenaikan signifikan dari pembelian oleh bank sentral (>1k ton per tahun vs. 500-600)
- Tensi ketegangan geopolitik (e.g., konflik dagang US-China)
- Kenaikan inflasi yang persisten

Outlook harga emas per oz	2026F	2027F
Broker Consensus	4,226	4,345

Progres persiapan sudah mencapai 43% per Oktober 2025, sesuai dengan target untuk trial produksi emas pertama pada Desember 2026

Progres konstruksi per Okt '25

43%

Biaya proyek yang sudah dikeluarkan per Okt '25

234 USD juta

Progres kompensasi lahan

99%

Sementara itu, Indika Energy terus melakukan pengembangan bisnis di sektor E2W melalui ALVA...

Pasar E2W di Indonesia diperkirakan akan tumbuh stabil, dengan segmen premium dan menengah mendapatkan momentum

- ALVA telah meluncurkan model **ALVA One** dan **CERVO** (segmen premium) dan melakukan pengiriman pertama **ALVA N3** (segmen menengah) pada akhir April 2025.
- **Porsi penjualan B2B** mengalami peningkatan yang baik, didukung oleh acceptance dari konsumen bahwa biaya (TCO) lebih rendah dibandingkan motor ICE.
- ALVA kini mengoperasikan **lebih dari 130 konektor *fast charging*** di lokasi-lokasi strategis di seluruh Indonesia, menjawab isu *range anxiety* (charging kurang dari 30 menit untuk mencapai 50%).
- ALVA kini memiliki **21 lokasi POS** (*Point of Sales*) dan **40+ *service points***, termasuk **11 ALVA Experience Center** dan **10+ partner afiliasi**.
- ALVA juga meluncurkan "ALVA Bebas“, program **Langganan Baterai Sewa** dari motor listrik ALVA N3, yang membuat harga motor **menjadi lebih terjangkau**. Program ini mencakup **garansi baterai seumur hidup** dan biaya sewa baterai sebesar **Rp 250.000 per bulan**.

... dan kendaraan listrik komersial melalui INVI dan Kalista

Member of Indika Energy Group

- INVI bertindak sebagai distributor dan penyedia solusi, **bermitra dengan OEM global** untuk menyediakan bus listrik bagi transportasi perkotaan dan truk EV untuk aplikasi pertambangan.
- INVI melakukan distribusi **EV *dump truck*** yang saat ini sedang diuji coba untuk pengangkutan batubara di tambang batubara Kideco, dan direncanakan akan mulai digunakan secara komersial di tahun 2026.

- Kalista mengoperasikan **fleets management** dan **Fleet-as-a-Service (FaaS)**, menawarkan depot charging dan maintenance berbasis per-kilometer bagi operator.
- Di segmen transportasi umum, Kalista telah menghadirkan bus listrik di **Medan** sebanyak 60 unit, serta di **Jakarta** sebanyak 27 unit.
- Dengan menawarkan Fleet-as-a-Service, kami membantu customer **mengganti capex menjadi opex**, melakukan penagihan biaya berdasarkan kilometer, dan menyediakan maintenance jangka panjang.

Serta pengembangan sektor energi terbarukan dan nature-based solutions

EMiTS

- EMITS telah mencapai **kapasitas terpasang panel surya sebesar 36,8 MWp**, yang khususnya dicapai melalui pengembangan proyek pada segmen *commercial & industry*.
- Layanan EMITS **mendukung percepatan transisi energi** baik untuk klien eksternal seperti Sampoerna Kayoe maupun untuk Indika Energy Group, termasuk Kideco dan Interport, dengan penyediaan sistem PLTS yang menurunkan emisi dan biaya energi.

Indika Nature

- Indika Nature menyediakan solusi berbasis alam melalui **Natura Aromatik Nusantara** (produsen essential oil, & aroma chemical dengan **pangsa pasar 24%** dan **ekspor ke berbagai negara**) serta Laras Ekosistem Organik.
- Melalui *backward integration*, **Laras Ekosistem Organik** sebagai inisiatif perhutanan sosial **memberdayakan masyarakat lokal** dan memasok bahan baku *agroforestry* untuk memastikan keberlanjutan rantai suplai Natura dari berbagai daerah di Indonesia.

1 Perkembangan Terakhir

2 Tinjauan Keuangan dan Operasional 9M25

3 Komitmen ESG

Kinerja keuangan konsolidasian Perseroan 9M25 vs 9M24

Snapshot angka keuangan 9M25

Pendapatan

USD juta
1.443

19,1%
(9M25 vs 9M24)

Laba Kotor

USD juta
193,7

28,1%
(9M25 vs 9M24)

Laba Bersih

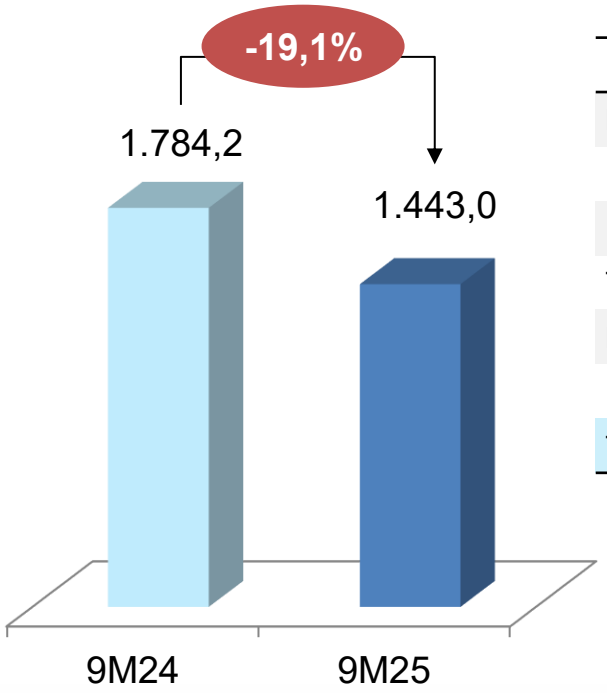
USD juta
0,5

98,6%
(9M25 vs 9M24)

Kinerja keuangan konsolidasian Perseroan 9M25 vs 9M24

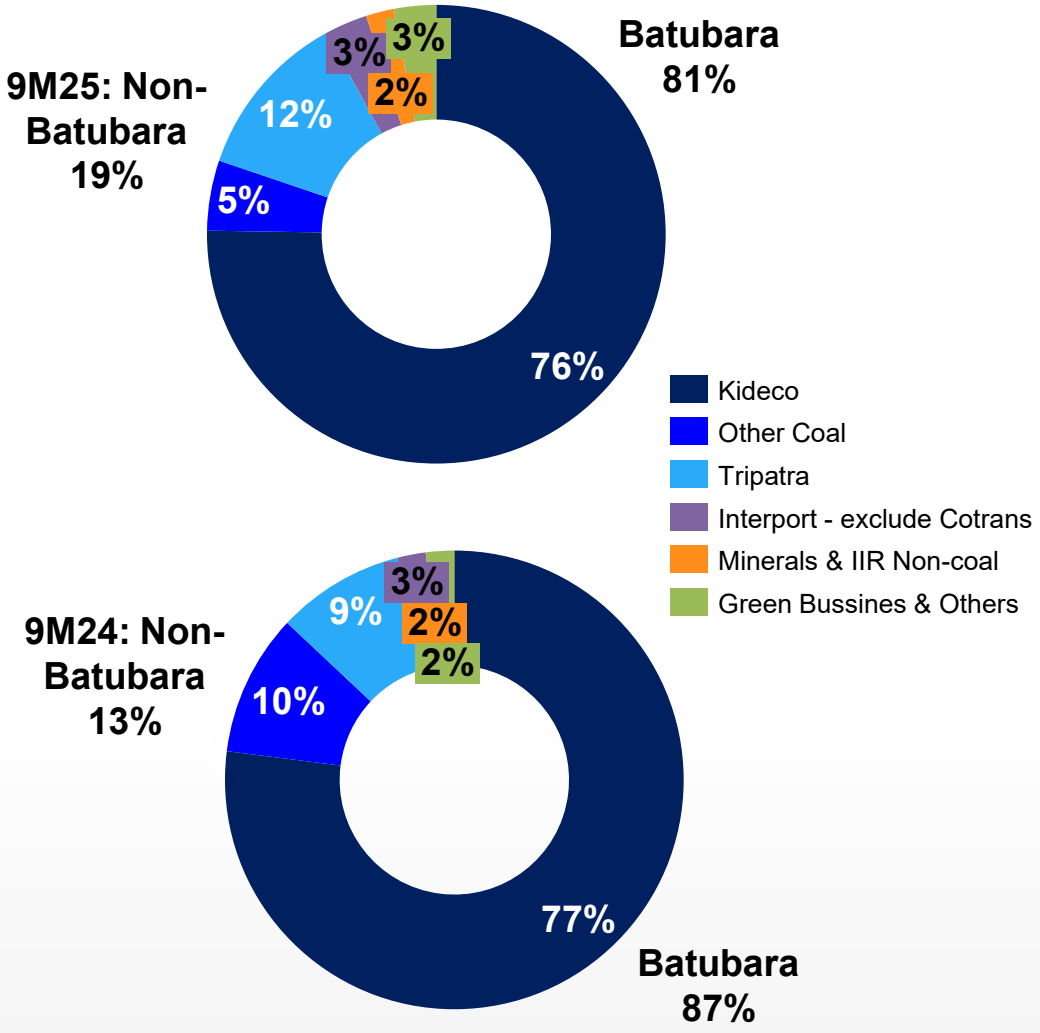
Pendapatan

US$ juta



	9M25	9M24	YoY
Kideco	1.152,4	1.404,9	-18,0%
Indika Resources	47,2	138,9	-66,0%
Interport	93,1	85,2	9,1%
Tripatra	176,2	157,3	12,0%
Lainnya	59,5	46,1	29,2%
Eliminasi	(85,5)	(48,2)	
Total	1.443,0	1.784,2	-19,1%

Persentase Rincian Pendapatan 9M25 vs 9M24



Kinerja keuangan Kideco 9M25 vs 9M24

KIDECO

Pendapatan

USD juta 1.405

18,0%
(9M25 vs 9M24)

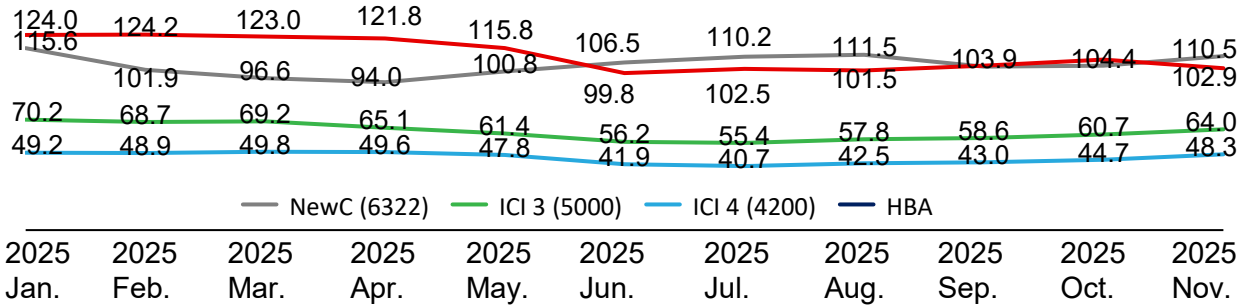
EBITDA

USD juta 119,5

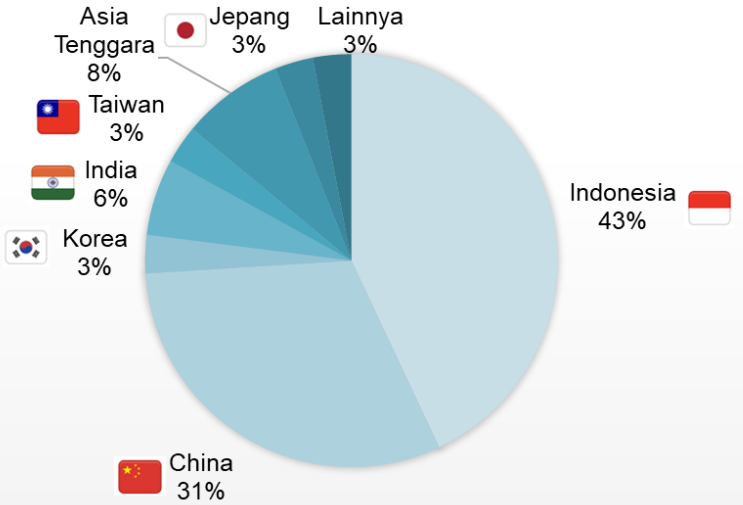
29,5%
(9M25 vs 9M24)

	9M25	9M24	YoY
Harga jual rata-rata Kideco FOB (US$/ton)	49,4	57,9	-14,7%
Cash cost ex royalti (US$/ton)	34,1	36,4	-6,3%
Strip Ratio	5,2	5,7	-9,6%
Volume Penjualan (Juta ton)	22,2	23,2	-4,3%
Ekspor	12,6	14,6	-13,7%
Domestik	9,6	8,6	11,6%

Perkembangan harga batu bara



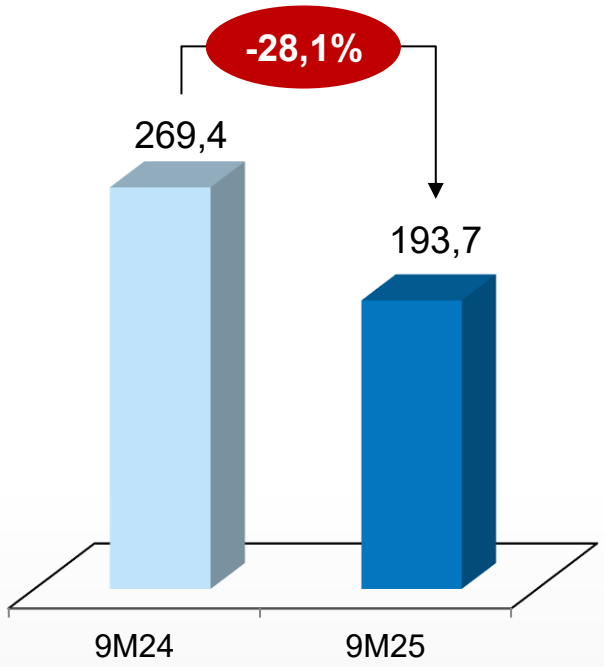
Persentase Volume Penjualan Berdasarkan Negara Tujuan di 9M25



Kinerja keuangan konsolidasian Perseroan 9M25 vs 9M24

Laba Kotor

US$ juta



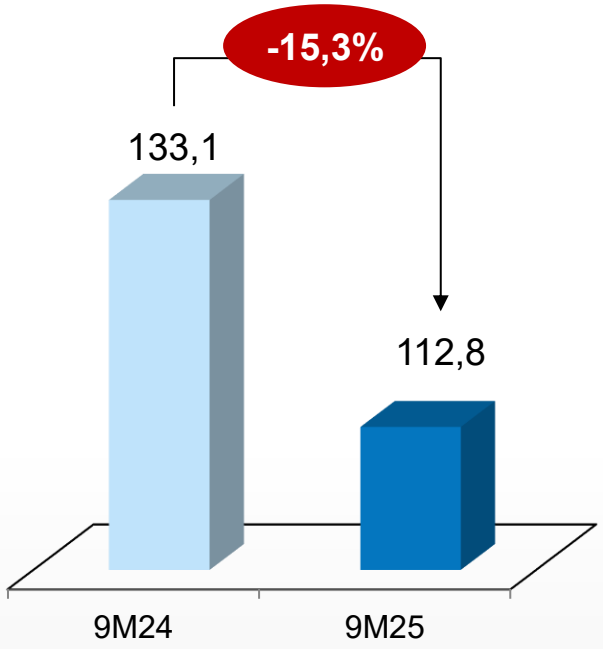
	9M24	9M25
Margin	15,1%	13,4%

	9M25		9M24	
	Laba Kotor (US$ Juta)	Margin Kotor	Laba Kotor (US$ Juta)	Margin Kotor
Kideco	155,6	13,5%	217,5	15,5%
Indika Resources	1,5	3,2%	5,2	3,6%
Tripatra Group	6,1	3,5%	17,2	10,9%
Interport	23,1	24,8%	22,3	26,2%
Lainnya	7,5	12,6%	7,2	15,6%
Konsolidasi	**193,7**	**13,4%**	**269,4**	**15,1%**

Kinerja keuangan konsolidasian Perseroan 9M25 vs 9M24

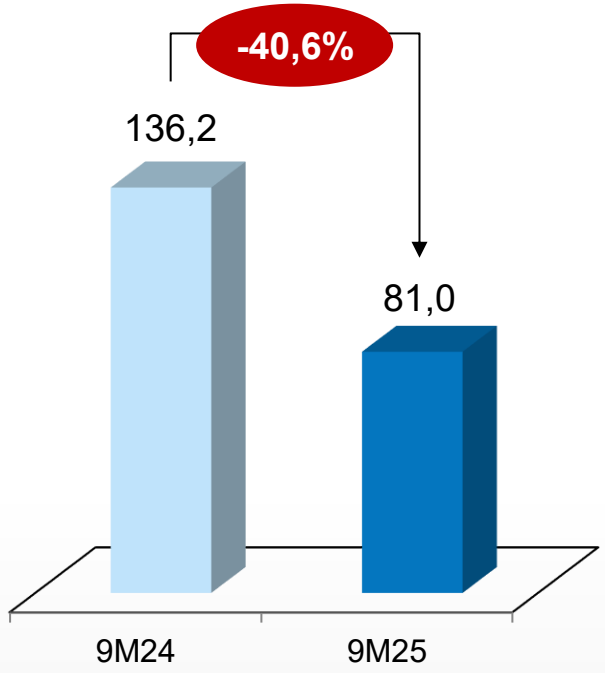
Beban Penjualan, Umum dan Administrasi

US$ juta



Laba Usaha

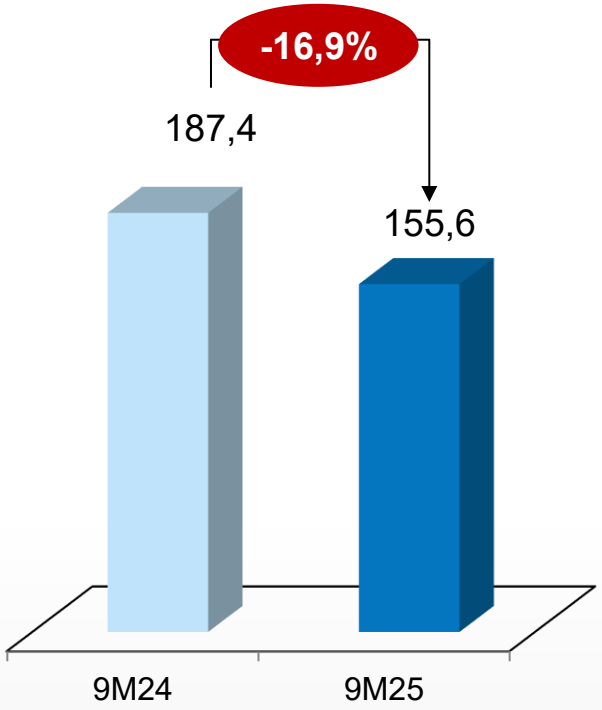
US$ juta



	9M24	9M25
Margin	7,6%	5,6%

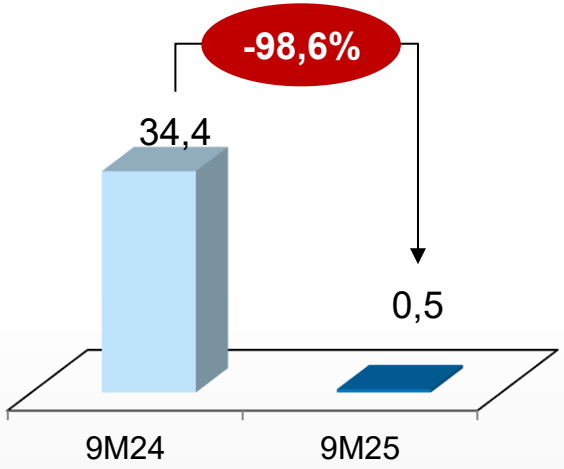
Kinerja keuangan konsolidasian Perseroan 9M25 vs 9M24

Adjusted EBITDA
US$ juta



	9M24	9M25
Margin	10,5%	10,8%

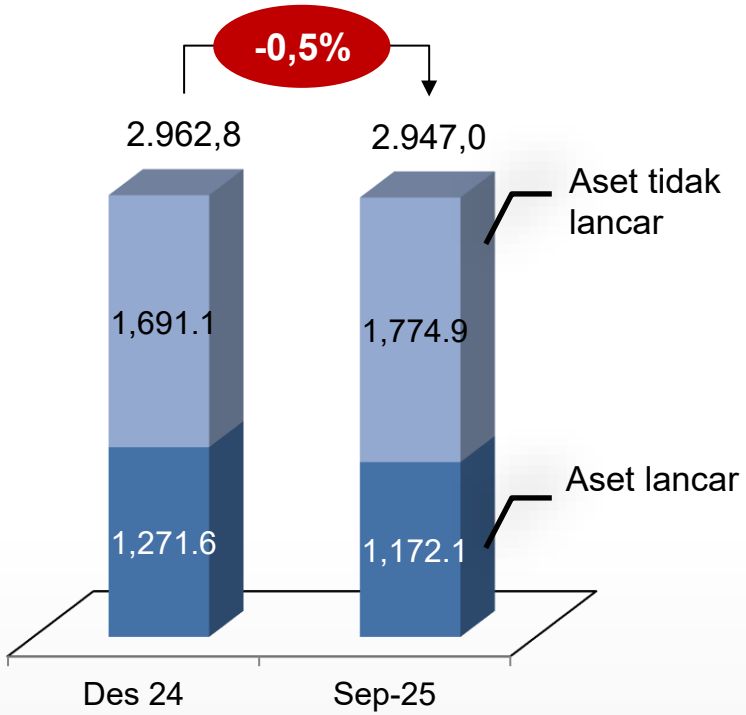
Laba (Rugi) yang dapat Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk
US$ juta



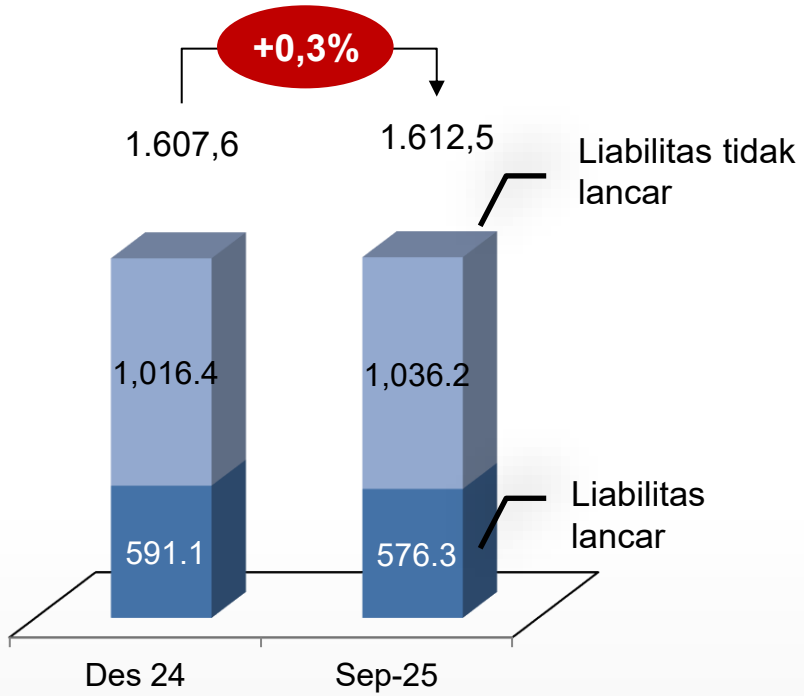
	9M24	9M25
Margin	1,9%	0,0%

Posisi keuangan konsolidasian Perseroan Des 2024 vs Sep 2025

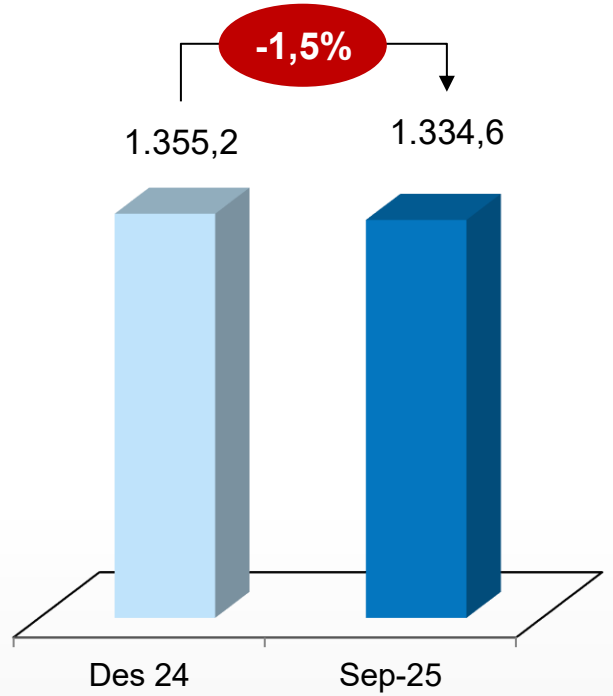
Total Aset
US$ juta



Total Liabilitas
US$ juta



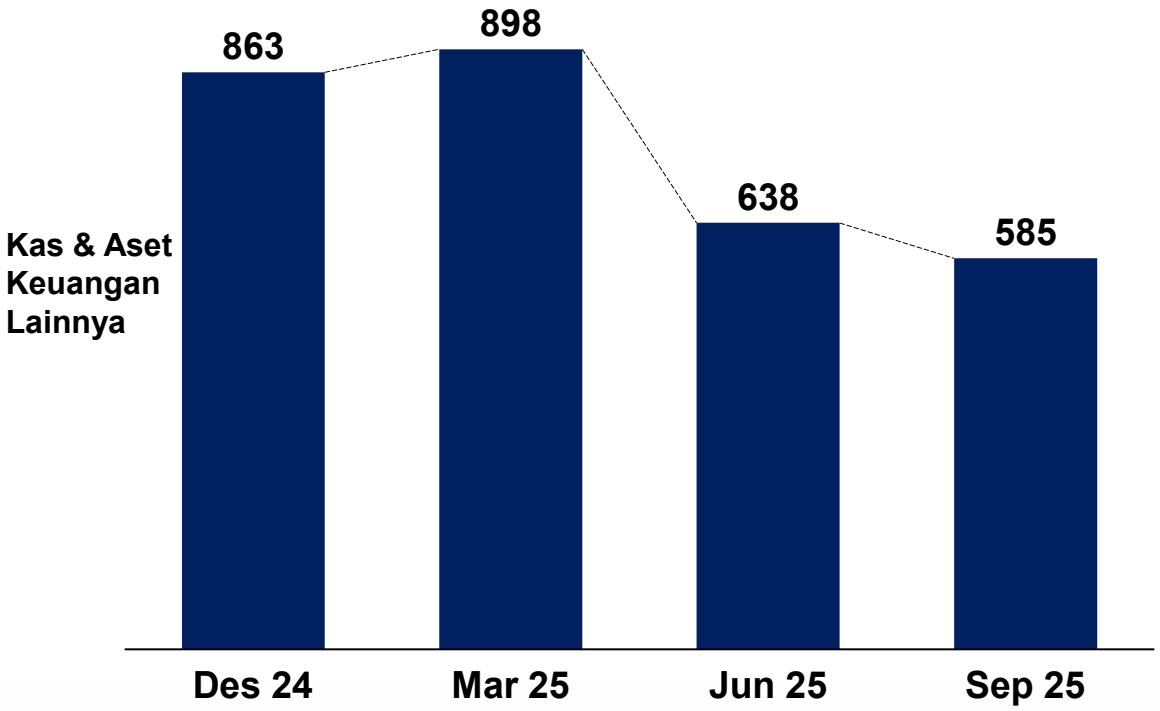
Total Ekuitas
US$ juta



Posisi kas dan utang September 2025

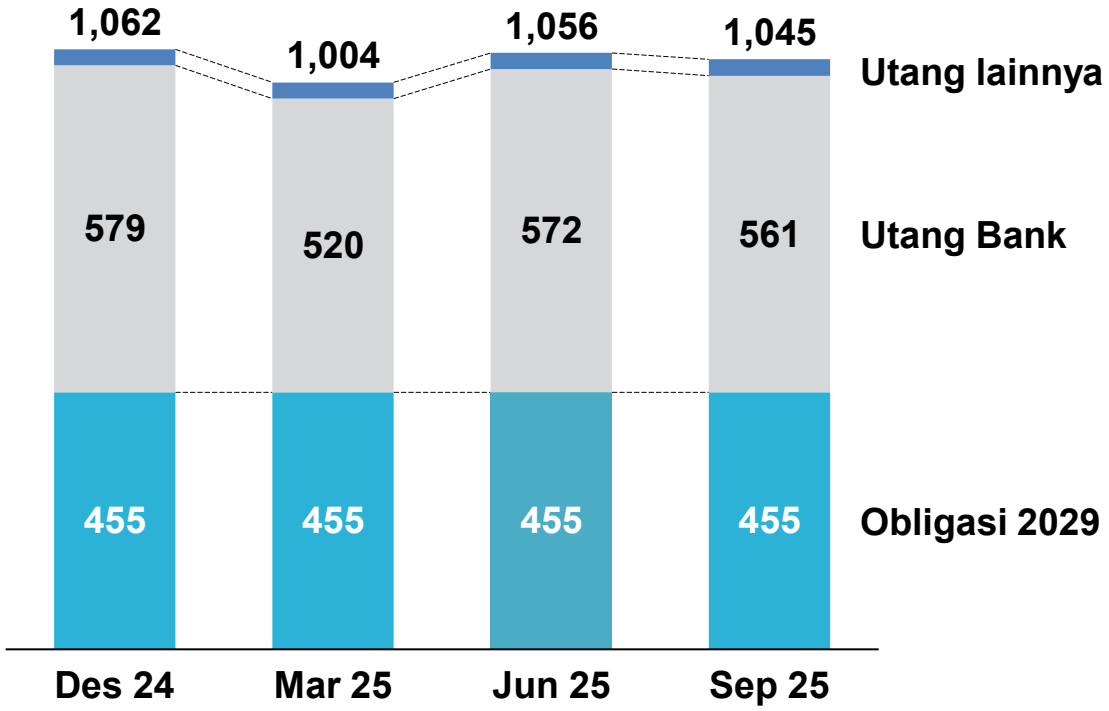
Total Kas Konsolidasi

US$ juta



Total Utang Konsolidasi

US$ juta



1) Kideco: US$147,6 jt, Tripatra: US$44,9 jt, IIR: US$44,5 jt, Interport: US$22,9 jt, Indika Nature: US$0,8 jt, IMG: US$3,3 jt; EMB: US$0,6 jt; Indika Minerals: US$14,1 jt, IDT: US$1,5 jt, Lainnya : US$15,6 jt; HoldCo: US$265,1 jt
Total kas & financial assets lainnya diluar JO, IMG, IMP, IMAN, Kalista sebesar US$ 556.5 jt

2) Obligasi 2029: US$455 jt
3) Utang bank: Tripatra: US$17,7 jt; Interport: US$24,7 jt, EMB US$1,6 jt, IDT US$1,6 jt; EMITS (IE sebagai penjamin) US$ 4,3 jt, HoldCo: US$475,1 jt
Total utang konsolidasi diluar IMG, IMP, IMAN, Kalista sebesar US$ 1.001,1 jt

Pencapaian belanja modal 9M25

Realisasi Belanja Modal

US$ juta

Realisasi Belanja Modal	2025 Budget	9M25	%
Kideco	16,0	5,0	31,3%
Interport	7,0	3,8	54,3%
Indika Nature	10,3	2,6	25,2%
Tripatra	-	6,5	N.a
IMG	3,8	2,4	63,2%
Kalista	36.9	0,2	0,5%
Awak Mas	157,7	53,3	33,8%
Mekko	5,0	2,2	44,0%
INVI	1,4	0,2	14,3%
Lainnya	8,0	5,0	73,7%
Total Belanja Modal	**246,1**	**82,1**	**33,4%**

1 Perkembangan Terakhir

2 Tinjauan Keuangan dan Operasional 9M25

3 Komitmen ESG

Kinerja ESG menuju target 2025

ESG metrik kami menunjukkan **kemajuan yang kuat,** meski beberapa area seperti reklamasi lahan, keselamatan menjadi fokus perbaikan kami ke depannya. Hingga 9M2025, setiap metrik ESG kami **on track menuju pencapaian target mid-term 2025.**

LINGKUNGAN

Emisi GRK scope 1 dan 2

▼ **32,72%**

9M2025: 607 kilotonCO2eq
Target: Menurunkan emisi scope 1 dan 2 sebesar 25% pada tahun 2025 **dan** 33% pada 2030

Emisi per ton produksi batubara

▼ **17,41%**

9M2025: 0,027 tonCO2eq/ ton produksi
Target: Menurunkan intensitas emisi scope 1 dan 2 per ton produksi batubara sebesar 10% pada tahun 2025 dan 25% pada tahun 2030

Emisi GRK per juta USD pendapatan

▼ **46.87%**

9M2025: 420,78 tonCOo2eq/ juta USD pendapatan
Target: Menurunkan intensitas emisi scope 1 dan 2 per juta USD pendapatan sebesar 50% pada tahun 2025 dan 55% pada tahun 2030

Energi terbarukan

▲ **37,74%**

9M2025: 3,46 juta gigajoule
Target: Meningkatkan porsi energi terbarukan dalam bauran konsumsi energi menjadi 30% pada tahun 2025 dan 35% pada 2030

Reklamasi lahan

▲ **17,17%**

9M2025: 5.310 hektar
Target: Meningkatkan luas reklamasi lahan sebesar 20% pada tahun 2025

SOSIAL

Fatalitas karyawan di lokasi operasional

0

9M2025: 0 fatalitas
Target: Nihil fatalitas karyawan setiap tahun

Fatalitas kontraktor di lokasi operasional

2

9M2025: 2 fatalitas
Target: Nihil fatalitas kontraktor setiap tahun

Investasi pengembangan masyarakat

4,09%

9M2025: IDR 53,13 miliar
Target: 1% Porsi EBIT yang digunakan untuk pengembangan masyarakat per tahun

Inklusi dan keberagaman

20,78%

9M2025: 167 perempuan
Target: 20% keterwakilan perempuan dalam angkatan kerja pada tahun 2025

16,50%

9M2025: 33 perempuan
Target: 15% keterwakilan perempuan dalam manajemen senior pada 2030

TATA KELOLA

Tata kelola perusahaan

30%

Target: 30% (bobot) evaluasi KPI dewan & manajemen senior terkait dengan topik ESG pada tahun 2025

*) **Non-exhaustive**
Parameter ESG yang disampaikan dalam presentasi ini belum mencakup seluruh aspek, dan hanya mencerminkan elemen-elemen yang paling relevan pada tahap ini.

Langkah strategis untuk mempercepat net-zero emissions dan menciptakan dampak berkelanjutan

INDIKA ENERGY | NET-ZERO 2050

INISIATIF KEBERLANJUTAN

Eco inovasi pertambangan: EV Dump Truck

Penggunaan Electric Vehicle (EV) Dump Truck di Kideco yang berdampak pada pengurangan emisi karbon dan polusi suara, efisiensi biaya operasional melalui energi listrik yang lebih murah, dan perawatan yang lebih minim. Penggunaan EV Dump Truck selaras dengan upaya Indika Energy dalam mencapai target keberlanjutan dan pemenuhan regulasi emisi karbon.

~28%
Perkiraan pengurangan emisi karbon antara penggunaan bahan bakar dan listrik

~55%
Perkiraan penghematan biaya antara penggunaan bahan bakar dan listrik

Biaya *maintenance* dan polusi suara yang lebih rendah

PROGRAM FLAGSHIP

IMPACT
INDIKA ENERGY MANGROVE PROGRAM IN ACTION

Pada tahun 2025, Indika Energy berhasil menyelesaikan penanaman dan rehabilitasi mangrove seluas 250 hektar di Kabupaten Paser, Kalimantan Timur. Program IMPACT merefleksikan komitmen Indika Energy dalam mendukung upaya pemerintah memulihkan ekosistem mangrove secara luas, berkelanjutan, dan berjangka panjang sebagai bagian dari langkah bersama menuju netral karbon.

250 hektar
Lahan telah direhabilitasi

324,2 ribu bibit
Telah ditanam selama 3 tahun program berjalan

9 desa
Desa Tajur, Baijaya, Riwang, Langgai, Seniung Jaya, Suliliran Baru, Laburan, Sungai Langir, dan Lori

25,3 ribu tonCO2eq
Potensi penyerapan karbon dalam 10 tahun

Rhizophora Mucronata
Tanaman lokal dengan daya adaptasinya tinggi dalam menyerap karbon

Target 250 hektar telah tercapai
100%

TERIMA KASIH