



NET-ZERO | 2050

PAPARAN PUBLIK INDIKA ENERGY 2025

Jakarta

27 November 2025

Profil Direksi Indika Energy dalam Paparan Publik 2025



NET-ZERO 2050



Azis Armand

**President Director &
Group CEO**

- Bertanggung jawab untuk menentukan arah strategi Grup Indika Energy, serta memimpin fungsi korporasi di Indika Energy
- Meraih gelar Sarjana Ekonomi dari Universitas Indonesia dan gelar Master di bidang Perencanaan Perkotaan dari University of Illinois, Urbana-Champaign



Retina Rosabai

**Director & Group Chief
Financial Officer**

- Bertanggung jawab atas fungsi finansial di Grup Indika Energy
- Memperoleh gelar Bachelor of Science in Business Administration - Accounting dari Duquesne University dan menyelesaikan Advanced Management Programme di INSEAD Business School di Fountainebleau, Perancis



Deddy Sudarijanto

**Director & Group Chief
Investment Officer**

- Bertanggung jawab atas fungsi investasi dan pengembangan bisnis di Grup Indika Energy
- Meraih gelar Bachelor of Science in Industrial Engineering dari Northeastern University, dan Master of Science in Industrial Management, Stanford University
- Merupakan Sloan Fellow di bidang kepemimpinan dan strategi dari London Business School



Johanes Ispurnawan

**Director & Group Chief
Corporate Services Officer**

- Bertanggung jawab atas fungsi *corporate services* dan hubungan eksternal di Grup Indika Energy
- Meraih gelar Sarjana Ekonomi dari Universitas Atmajaya Yogyakarta dan Magister Manajemen di Universitas Atmajaya Yogyakarta
- Pernah berkarir di PT Petrosea Tbk, PT Kideco Jaya Agung, PT Petrokimia Nusantara Interindo, Astra Rent a Car dan Bank Indonesia Raya



Kamen Palatov

**Director & Group Chief
Portfolio Officer**

- Bertanggung jawab atas fungsi manajemen portfolio investasi di Grup Indika Energy
- Mendapatkan gelar Sarjana dari Franklin and Marshall College serta mendapatkan gelar MBA double degree dari HEC School of Management, Paris/ The Chinese University of Hong Kong
- Sebelumnya berkarir di McKinsey & Co., Bear Stearns, dan The Northern Trust Company

1 Perkembangan Terakhir

2 Tinjauan Keuangan dan Operasional 9M25

3 Komitmen ESG

Indika Energy adalah perusahaan investasi terdiversifikasi dengan pengalaman lebih dari 25 tahun



NET-ZERO 2050



Eksplorasi lapangan untuk sumber daya, produksi, dan perdagangan batubara

Sumber Daya Energi



Jasa kontrak penambangan batubara dan EPC di minyak & gas

Jasa Energi



Pembangkit listrik tenaga batubara

Infrastruktur Energi



Logistik & Infrastruktur



Aset logistik, jasa EPC, infrastruktur, penyimpanan bahan bakar



Mineral



Emas, metal, dan mineral lainnya



Bisnis Hijau



Energi terbarukan dan solusi berbasis alam



Kendaraan Listrik



Kendaraan listrik dan ekosistemnya



Ventura Digital



Transformasi digital dan analitik



Lain-lain

Inkubasi bisnis untuk pengembangan bisnis baru



Indika Energy terus berkomitmen untuk mendiversifikasi bisnis untuk mewujudkan bisnis yang lebih berkelanjutan



50%

**Pendapatan non-batu bara
pada 2028**



Net Zero

emissions pada 2050

Saat ini Indika Energy sedang mempersiapkan operasionalisasi tambang emas sebagai tonggak utama non-batu bara



PT MASMINDO DWI AREA

- Indika Energy memiliki **PT Masmindo Dwi Area** yang mempunyai izin tambang Awak Mas, Tarra, dan Salu Bulu (pit areas)
- Semua tambang berlokasi di **Kabupaten Luwu, Sulawesi Selatan**
- Total konsesi area seluas **14.390 Ha** dan area pengembangan seluas **1.444 Ha** (10% dari luas total konsesi)
- Memegang ijin kontrak karya (CoW) sampai dengan tahun 2050, dapat diperpanjang dengan IUP-K sampai dengan tahun 2070
- Saat ini dalam tahap konstruksi dan ditargetkan trial produksi emas pertama untuk pit area Awak Mas akan bisa terjadi pada **Desember 2026**
- Metode penambangan akan menggunakan **open pit**, dan metode pengolahan **carbon in leach (CIL)**



Estimasi biaya pit area Awak Mas

- Cash cost sebelum royalti adalah ~USD 1,150/oz
- Sustaining capital cost ~USD 50/oz
- Biaya royalti 16% (dengan asumsi bahwa harga emas > USD 3,000/oz)

Skema royalti berdasarkan PP No. 19/2025

Harga emas USD/oz	Tariff
<1,800	7%
1,800 to <2,000	10%
2,000 to <2,200	11%
2,200 to <2.500	12%
2,500 to <2,700	14%
2,700 to <3,000	15%
>= 3,000	16%

Potensi sumber daya



Potensi cadangan



Output produksi/tahun



Grade emas



Kami percaya bahwa emas memiliki prospek masa depan yang cerah

Tren harga emas 2020 - Nov 2025 (USD/oz); broker memprediksi harga emas akan ada di 4,226 USD/oz pada 2026



Harga emas telah naik hampir ~2x dari 2021-2025, di tahun 2025 ini telah naik ~55%

- Kenaikan signifikan dari pembelian oleh bank sentral (>1k ton per tahun vs. 500-600)
- Tensi ketegangan geopolitik (e.g., konflik dagang US-China)
- Kenaikan inflasi yang persisten

Outlook harga emas per oz	2026F	2027F
Broker Consensus	4,226	4,345

Progres persiapan sudah mencapai 43% per Oktober 2025, sesuai dengan target untuk trial produksi emas pertama pada Desember 2026

*Progres konstruksi per
Okt '25*

43%

*Biaya proyek yang sudah
dikeluarkan per Okt '25*

234
USD
juta

*Progres kompensasi
lahan*

99%



Sementara itu, Indika Energy terus melakukan pengembangan bisnis di sektor E2W melalui ALVA...

Pasar E2W di Indonesia diperkirakan akan tumbuh stabil, dengan segmen premium dan menengah mendapatkan momentum

- ALVA telah meluncurkan model **ALVA One** dan **CERVO** (segmen premium) dan melakukan pengiriman pertama **ALVA N3** (segmen menengah) pada akhir April 2025.
- **Porsi penjualan B2B** mengalami peningkatan yang baik, didukung oleh acceptance dari konsumen bahwa biaya (TCO) lebih rendah dibandingkan motor ICE.
- ALVA kini mengoperasikan **lebih dari 130 konektor fast charging** di lokasi-lokasi strategis di seluruh Indonesia, menjawab isu *range anxiety* (charging kurang dari 30 menit untuk mencapai 50%).
- ALVA kini memiliki **21 lokasi POS (Point of Sales)** dan **40+ service points**, termasuk **11 ALVA Experience Center** dan **10+ partner afiliasi**.
- ALVA juga meluncurkan "ALVA Bebas", program **Langganan Baterai Sewa** dari motor listrik ALVA N3, yang membuat harga motor **menjadi lebih terjangkau**. Program ini mencakup **garansi baterai seumur hidup** dan biaya sewa baterai sebesar **Rp 250.000 per bulan**.



... dan kendaraan listrik komersial melalui INVI dan Kalista



- INVI bertindak sebagai distributor dan penyedia solusi, **bermitra dengan OEM global** untuk menyediakan bus listrik bagi transportasi perkotaan dan truk EV untuk aplikasi pertambangan.
- INVI melakukan distribusi **EV dump truck** yang saat ini sedang diuji coba untuk pengangkutan batubara di tambang batubara Kideco, dan direncanakan akan mulai digunakan secara komersial di tahun 2026.



- Kalista mengoperasikan **fleets management** dan **Fleet-as-a-Service (FaaS)**, menawarkan depot charging dan maintenance berbasis per-kilometer bagi operator.
- Di segmen transportasi umum, Kalista telah menghadirkan bus listrik di **Medan** sebanyak 60 unit, serta di **Jakarta** sebanyak 27 unit.
- Dengan menawarkan Fleet-as-a-Service, kami membantu customer **mengganti capex menjadi opex**, melakukan penagihan biaya berdasarkan kilometer, dan menyediakan maintenance jangka panjang.



Serta pengembangan sektor energi terbarukan dan nature-based solutions



- EMITS telah mencapai **kapasitas terpasang panel surya sebesar 36,8 MWp**, yang khususnya dicapai melalui pengembangan proyek pada segmen *commercial & industry*.
- Layanan EMITS **mendukung percepatan transisi energi** baik untuk klien eksternal seperti Sampoerna Kayoe maupun untuk Indika Energy Group, termasuk Kideco dan Interport, dengan penyediaan sistem PLTS yang menurunkan emisi dan biaya energi.



- Indika Nature menyediakan solusi berbasis alam melalui **Natura Aromatik Nusantara** (produsen essential oil, & aroma chemical dengan **pangsa pasar 24%** dan **ekspor ke berbagai negara**) serta Laras Ekosistem Organik.
- Melalui *backward integration*, **Laras Ekosistem Organik** sebagai inisiatif perhutanan sosial **memberdayakan masyarakat lokal** dan memasok bahan baku *agroforestry* untuk memastikan keberlanjutan rantai suplai Natura dari berbagai daerah di Indonesia.



1 Perkembangan Terakhir

2 Tinjauan Keuangan dan Operasional 9M25

3 Komitmen ESG

Kinerja keuangan konsolidasian Perseroan 9M25 vs 9M24

Snapshot angka keuangan 9M25

Pendapatan

USD juta
1.443



19,1%
(9M25 vs 9M24)

Laba Kotor

USD juta
193,7



28,1%
(9M25 vs 9M24)

Laba Bersih

USD juta
0,5

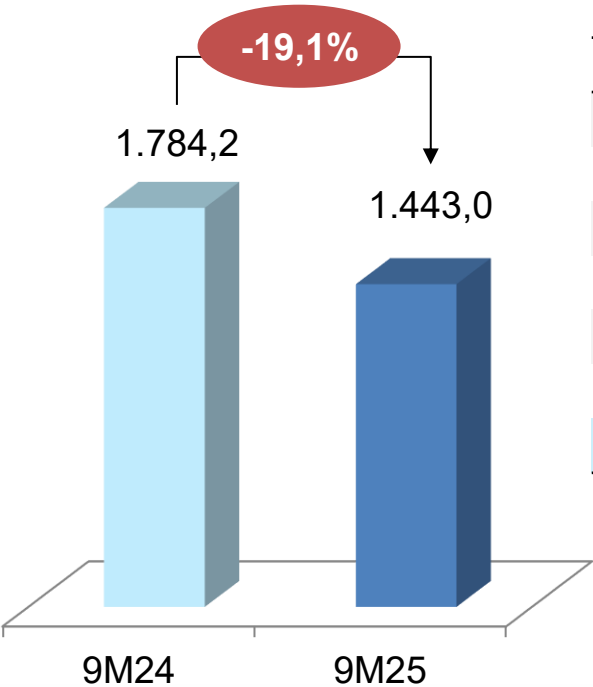


98,6%
(9M25 vs 9M24)

Kinerja keuangan konsolidasian Perseroan 9M25 vs 9M24

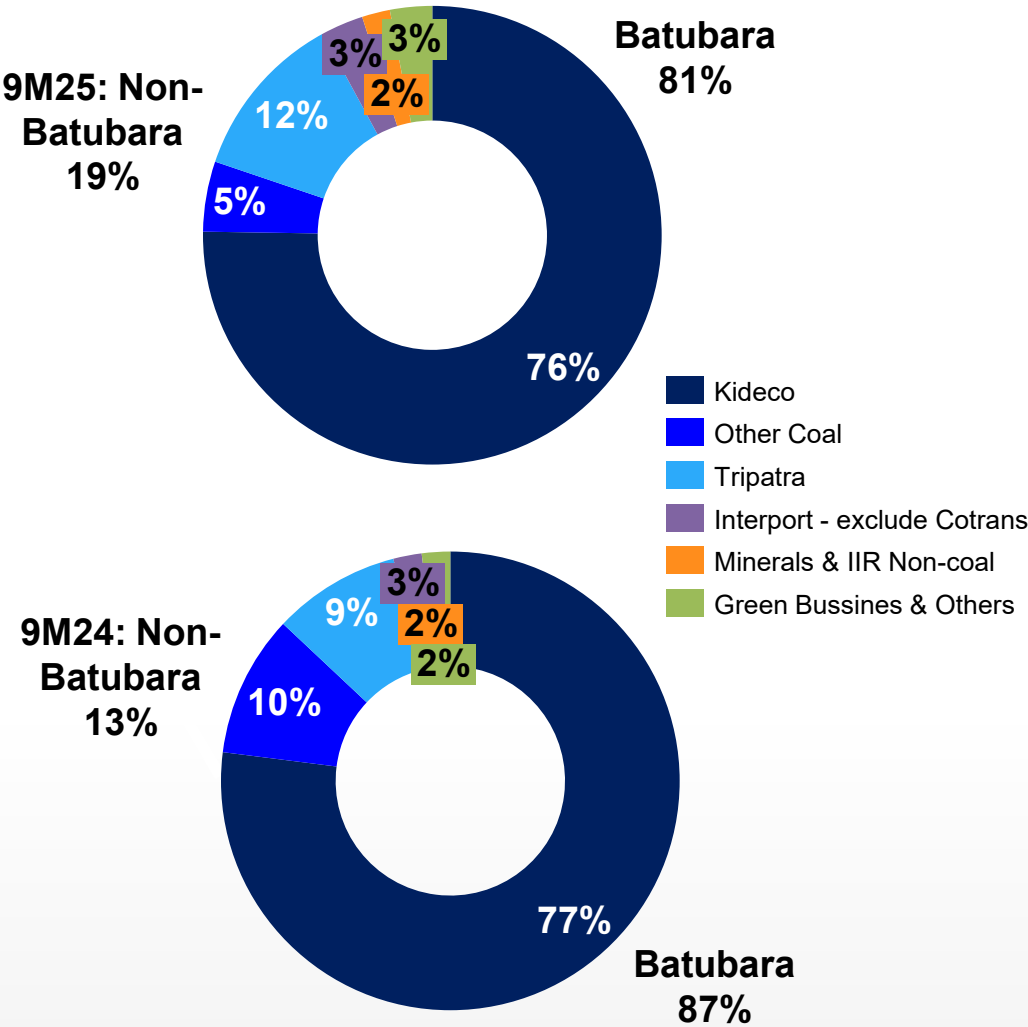
Pendapatan

US\$ juta



	9M25	9M24	YoY
Kideco	1.152,4	1.404,9	-18,0%
Indika Resources	47,2	138,9	-66,0%
Interport	93,1	85,2	9,1%
Tripatra	176,2	157,3	12,0%
Lainnya	59,5	46,1	29,2%
Eliminasi	(85,5)	(48,2)	
Total	1.443,0	1.784,2	-19,1%

Persentase Rincian Pendapatan 9M25 vs 9M24



Kinerja keuangan Kideco 9M25 vs 9M24



Pendapatan

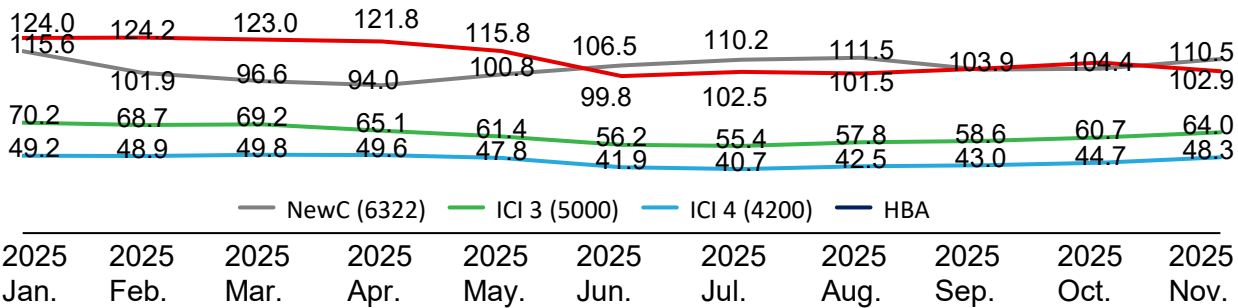


EBITDA

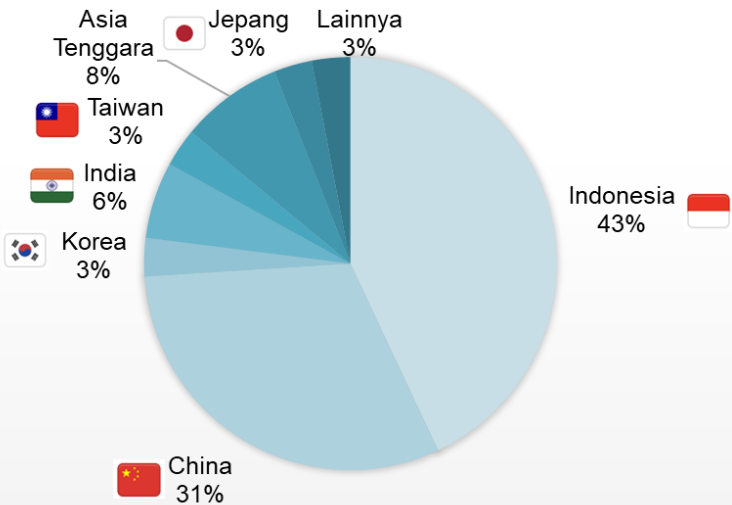


	9M25	9M24	YoY
Harga jual rata-rata Kideco FOB (US\$/ton)	49,4	57,9	-14,7%
Cash cost ex royalty (US\$/ton)	34,1	36,4	-6,3%
Strip Ratio	5,2	5,7	-9,6%
Volume Penjualan (Juta ton)	22,2	23,2	-4,3%
Ekspor	12,6	14,6	-13,7%
Domestik	9,6	8,6	11,6%

Perkembangan harga batu bara



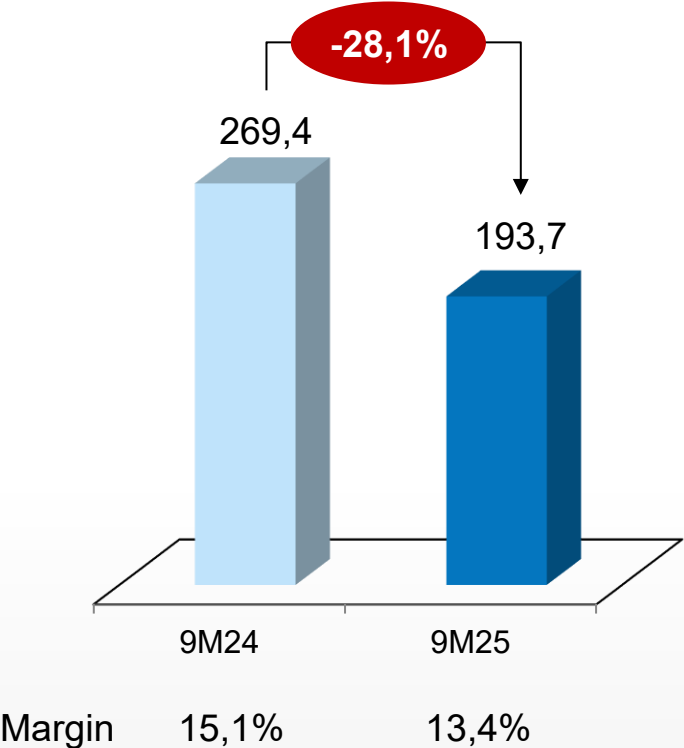
Persentase Volume Penjualan Berdasarkan Negara Tujuan di 9M25



Kinerja keuangan konsolidasian Perseroan 9M25 vs 9M24

Laba Kotor

US\$ juta

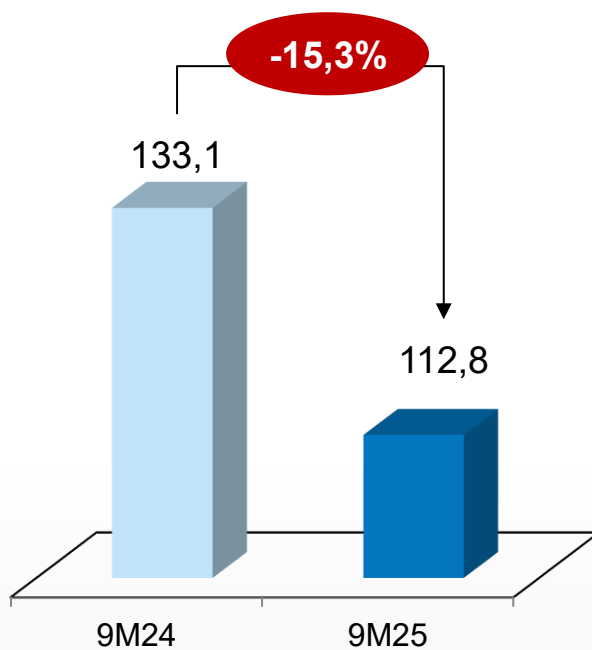


	9M25		9M24	
	Laba Kotor (US\$ Juta)	Margin Kotor	Laba Kotor (US\$ Juta)	Margin Kotor
Kideco	155,6	13,5%	217,5	15,5%
Indika Resources	1,5	3,2%	5,2	3,6%
Tripatra Group	6,1	3,5%	17,2	10,9%
Interport	23,1	24,8%	22,3	26,2%
Lainnya	7,5	12,6%	7,2	15,6%
Konsolidasi	193,7	13,4%	269,4	15,1%

Kinerja keuangan konsolidasian Perseroan 9M25 vs 9M24

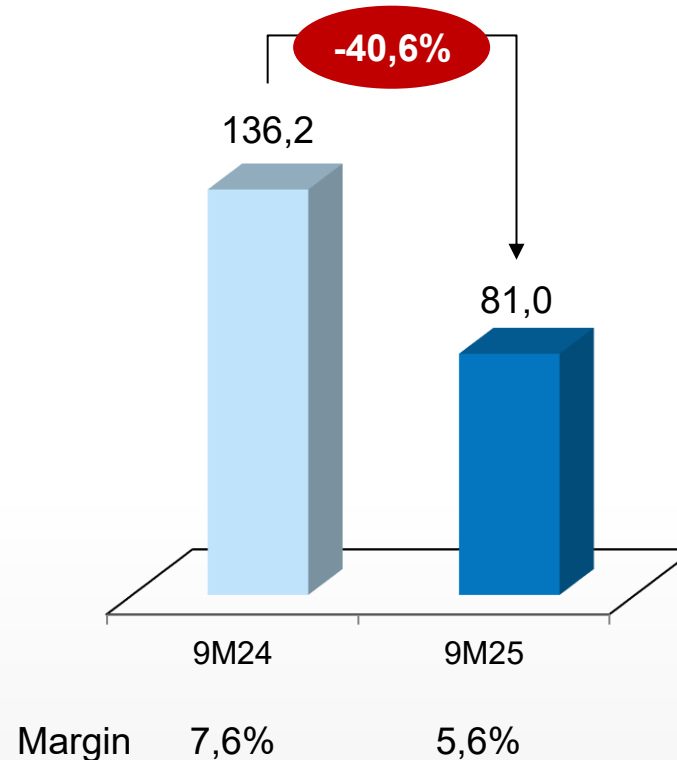
Beban Penjualan, Umum dan Administrasi

US\$ juta



Laba Usaha

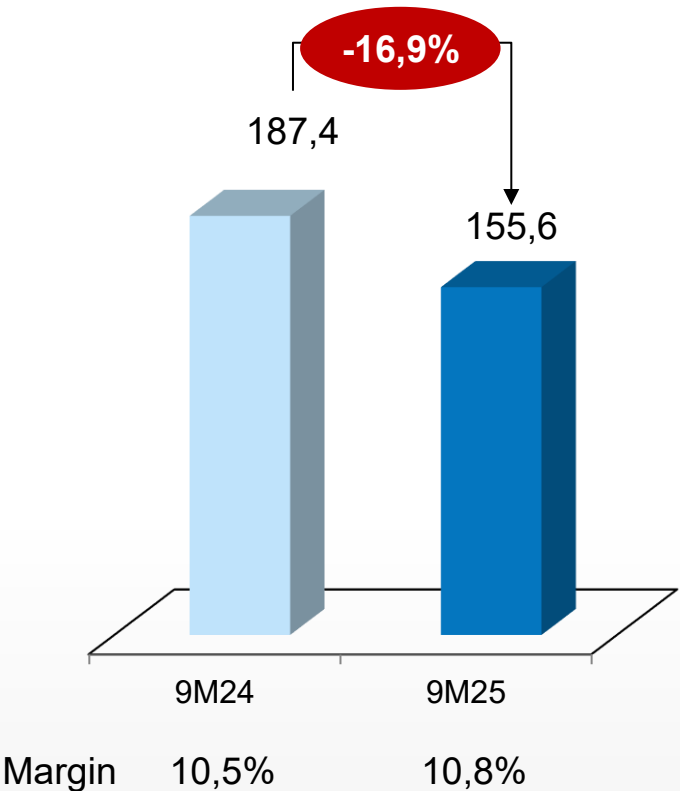
US\$ juta



Kinerja keuangan konsolidasian Perseroan 9M25 vs 9M24

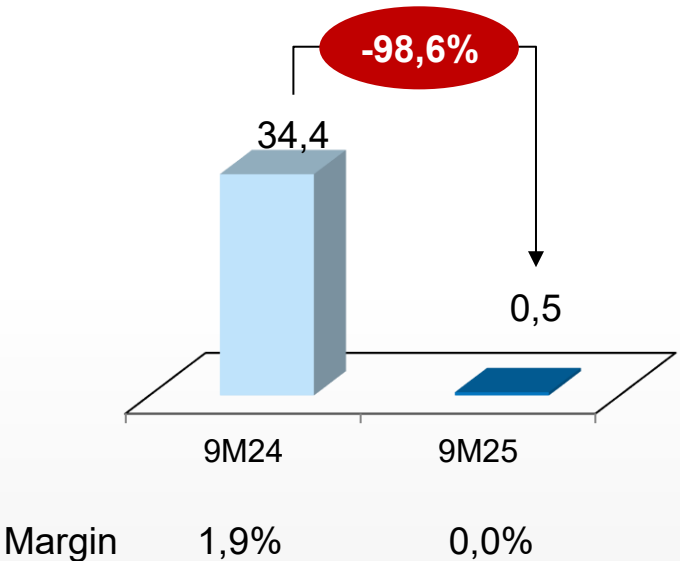
Adjusted EBITDA

US\$ juta



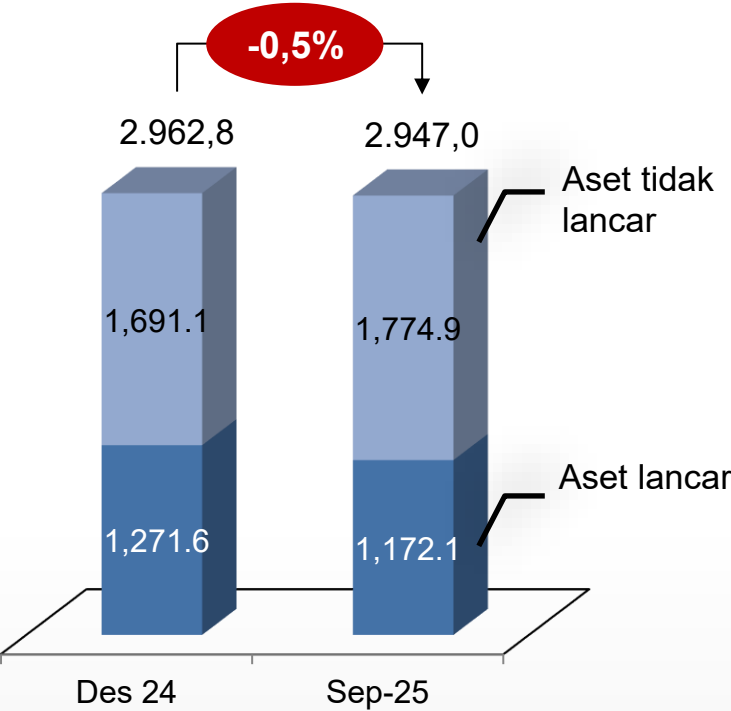
Laba (Rugi) yang dapat Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk

US\$ juta

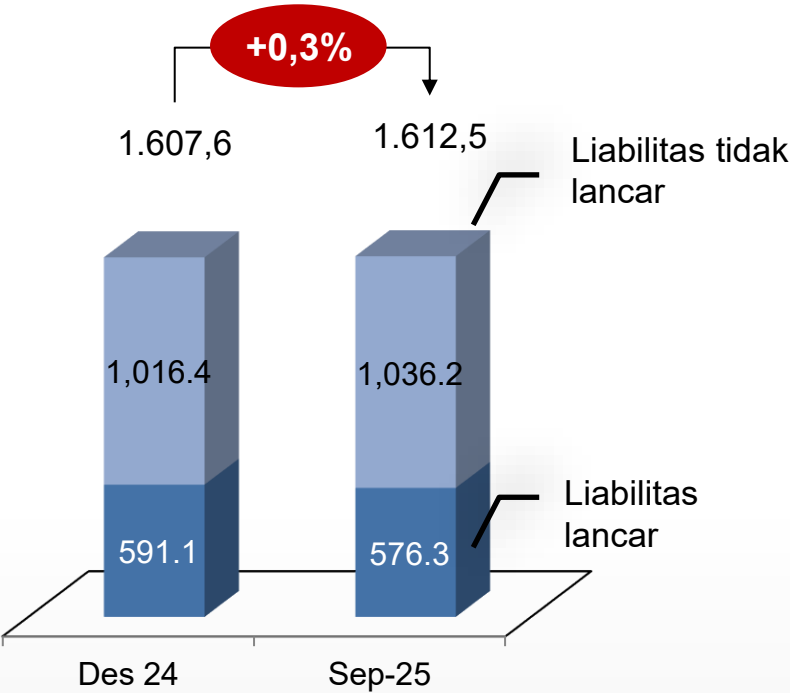


Posisi keuangan konsolidasian Perseroan Des 2024 vs Sep 2025

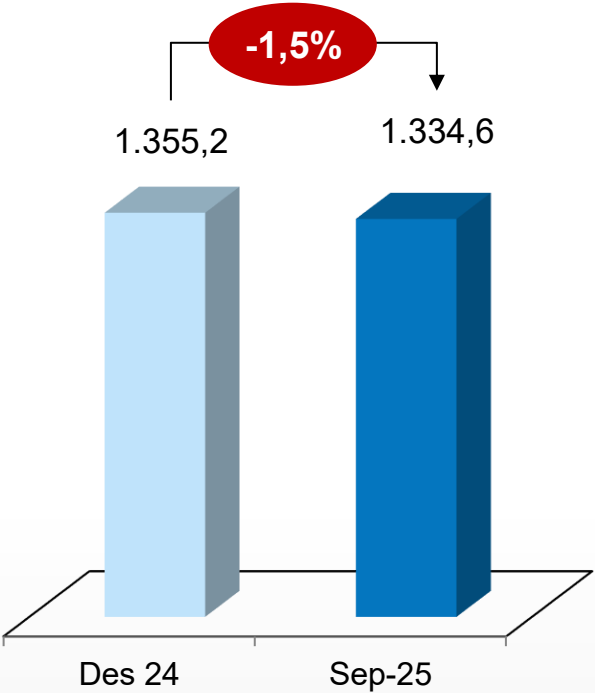
Total Aset
US\$ juta



Total Liabilitas
US\$ juta



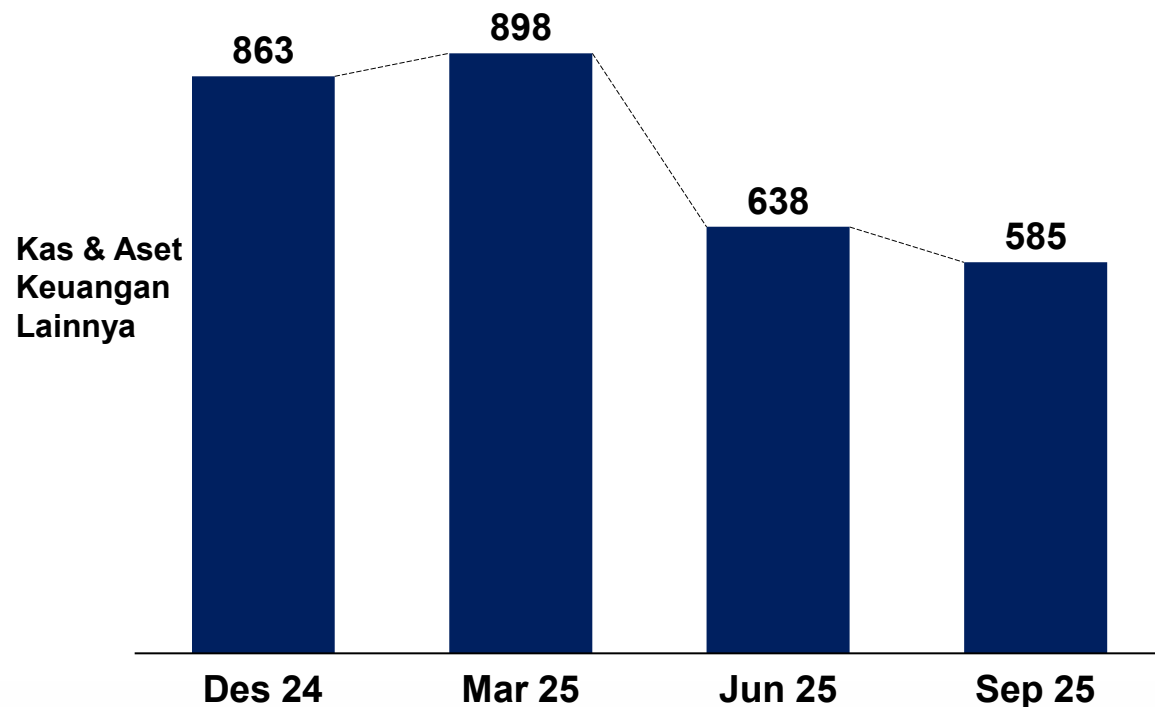
Total Ekuitas
US\$ juta



Posisi kas dan utang September 2025

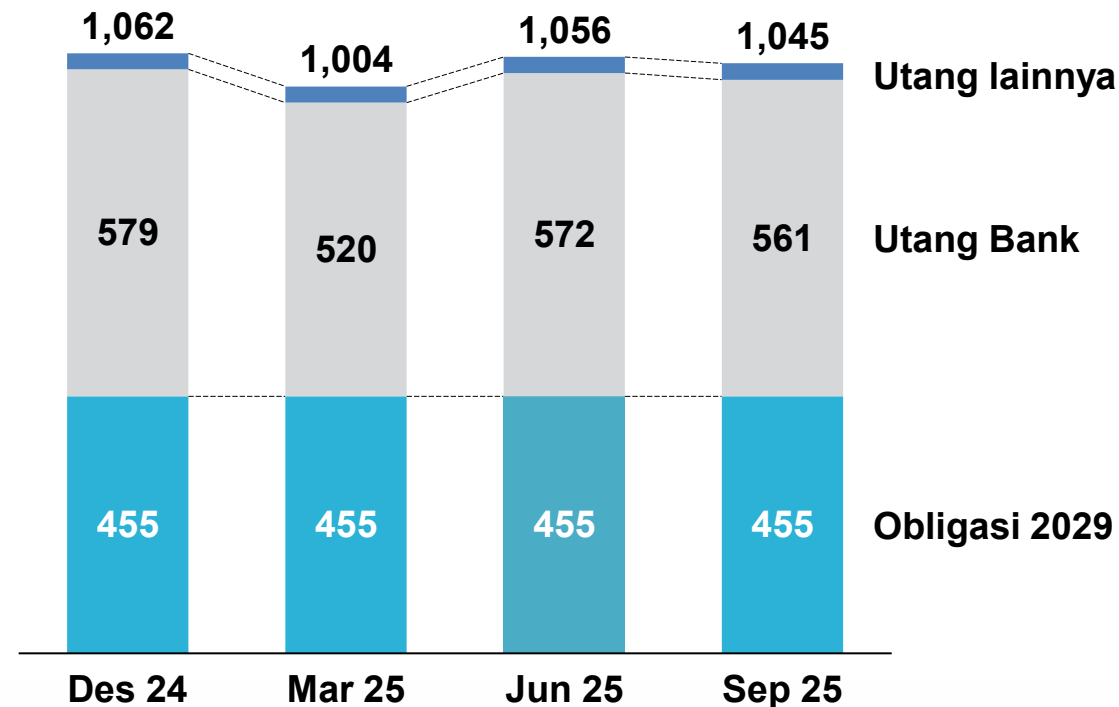
Total Kas Konsolidasi

US\$ juta



Total Utang Konsolidasi

US\$ juta



1) Kideco: US\$147,6 jt, Tripatra: US\$44,9 jt, IIR: US\$44,5 jt, Interport: US\$22,9 jt, Indika Nature: US\$0,8 jt, IMG: US\$3,3 jt; EMB: US\$0,6 jt; Indika Minerals: US\$14,1 jt, IDT: US\$1,5 jt, Lainnya : US\$15,6 jt; HoldCo: US\$265,1 jt

Total kas & financial assets lainnya diluar JO, IMG, IMP, IMAN, Kalista sebesar US\$ 556.5 jt

2) Obligasi 2029: US\$455 jt

3) Utang bank: Tripatra: US\$17,7 jt; Interport: US\$24,7 jt, EMB US\$1,6 jt, IDT US\$1,6 jt; EMITS (IE sebagai penjamin) US\$ 4,3 jt, HoldCo: US\$475,1 jt

Total utang konsolidasi diluar IMG, IMP, IMAN, Kalista sebesar US\$ 1.001,1 jt

Pencapaian belanja modal 9M25

Realisasi Belanja Modal

US\$ juta

Realisasi Belanja Modal	2025 Budget	9M25	%
Kideco	16,0	5,0	31,3%
Interport	7,0	3,8	54,3%
Indika Nature	10,3	2,6	25,2%
Tripatra	-	6,5	N.a
IMG	3,8	2,4	63,2%
Kalista	36,9	0,2	0,5%
Awak Mas	157,7	53,3	33,8%
Mekko	5,0	2,2	44,0%
INVI	1,4	0,2	14,3%
Lainnya	8,0	5,0	73,7%
Total Belanja Modal	246,1	82,1	33,4%

- 1 Perkembangan Terakhir**
- 2 Tinjauan Keuangan dan Operasional 9M25**
- 3 Komitmen ESG**



Kinerja ESG menuju target 2025

ESG metrik kami menunjukkan **kemajuan yang kuat**, meski beberapa area seperti reklamasi lahan, keselamatan menjadi fokus perbaikan kami ke depannya. Hingga 9M2025, setiap metrik ESG kami **on track menuju pencapaian target mid-term 2025**.

LINGKUNGAN

Emisi GRK scope 1 dan 2

▼ **32,72%**

9M2025: 607 kilotonCO₂eq

Target: Menurunkan emisi scope 1 dan 2 sebesar 25% pada tahun 2025 dan 33% pada 2030

Emisi per ton produksi batubara

▼ **17,41%**

9M2025: 0,027 tonCO₂eq/ ton produksi

Target: Menurunkan intensitas emisi scope 1 dan 2 per ton produksi batubara sebesar 10% pada tahun 2025 dan 25% pada tahun 2030

Emisi GRK per juta USD pendapatan

▼ **46.87%**

9M2025: 420,78 tonCO₂eq/ juta USD pendapatan

Target: Menurunkan intensitas emisi scope 1 dan 2 per juta USD pendapatan sebesar 50% pada tahun 2025 dan 55% pada tahun 2030

Energi terbarukan

▲ **37,74%**

9M2025: 3,46 juta gigajoule

Target: Meningkatkan porsi energi terbarukan dalam bauran konsumsi energi menjadi 30% pada tahun 2025 dan 35% pada 2030

Reklamasi lahan

▲ **17,17%**

9M2025: 5.310 hektar

Target: Meningkatkan luas reklamasi lahan sebesar 20% pada tahun 2025

SOSIAL

Fatalitas karyawan di lokasi operasional

0

9M2025: 0 fatalitas

Target: Nihil fatalitas karyawan setiap tahun

Fatalitas kontraktor di lokasi operasional

2

9M2025: 2 fatalitas

Target: Nihil fatalitas kontraktor setiap tahun

Investasi pengembangan masyarakat

4,09%

9M2025: IDR 53,13 miliar

Target: 1% Porsi EBIT yang digunakan untuk pengembangan masyarakat per tahun

Inklusi dan keberagaman

20,78%

9M2025: 167 perempuan

Target: 20% keterwakilan perempuan dalam angkatan kerja pada tahun 2025

16,50%

9M2025: 33 perempuan

Target: 15% keterwakilan perempuan dalam manajemen senior pada 2030

TATA KELOLA

Tata kelola perusahaan

30%

Target: 30% (bobot) evaluasi KPI dewan & manajemen senior terkait dengan topik ESG pada tahun 2025

*) Non-exhaustive

Parameter ESG yang disampaikan dalam presentasi ini belum mencakup seluruh aspek, dan hanya mencerminkan elemen-elemen yang paling relevan pada tahap ini.

Langkah strategis untuk mempercepat net-zero emissions dan menciptakan dampak berkelanjutan

INISIATIF KEBERLANJUTAN



Eco inovasi pertambangan: EV Dump Truck

Penggunaan Electric Vehicle (EV) Dump Truck di Kideco yang berdampak pada pengurangan emisi karbon dan polusi suara, efisiensi biaya operasional melalui energi listrik yang lebih murah, dan perawatan yang lebih minim. Penggunaan EV Dump Truck selaras dengan upaya Indika Energy dalam mencapai target keberlanjutan dan pemenuhan regulasi emisi karbon.



~28%
Perkiraan pengurangan emisi karbon antara penggunaan bahan bakar dan listrik



~55%
Perkiraan penghematan biaya antara penggunaan bahan bakar dan listrik



Biaya *maintenance* dan polusi suara yang lebih rendah

PROGRAM FLAGSHIP



INDIKA ENERGY MANGROVE PROGRAM IN ACTION



Pada tahun 2025, Indika Energy berhasil menyelesaikan penanaman dan rehabilitasi mangrove seluas 250 hektar di Kabupaten Paser, Kalimantan Timur. Program IMPACT merefleksikan komitmen Indika Energy dalam mendukung upaya pemerintah memulihkan ekosistem mangrove secara luas, berkelanjutan, dan berjangka panjang sebagai bagian dari langkah bersama menuju netral karbon.

250 hektar
Lahan telah direhabilitasi

324,2 ribu bibit
Telah ditanam selama 3 tahun program berjalan

9 desa
Desa Tajur, Bajajaya, Riwang, Langgai, Seniung Jaya, Suliliran Baru, Laburan, Sungai Langir, dan Lori

25,3 ribu tonCO2eq
Potensi penyerapan karbon dalam 10 tahun

Rhizophora Mucronata
Tanaman lokal dengan daya adaptasinya tinggi dalam menyerap karbon



Target 250 hektar telah tercapai
100%

TERIMA KASIH